Приложение №5
Протокола заседания Совета
«Управление образования
Исполнительного
комитета Кукморского муниципального
района РТ» от 02.10.2020г. №3

## Адресные рекомендации по результатам мониторинга показателей оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Кукморского района Республики Татарстан

1. Школам, показавшим не высокие результаты по первому критерию, а именно по соответствии деятельности общеобразовательной организации требованиям законодательства Российской Федерации в сфере образования:

МБОУ «Многопрофильный лицей им. А.М. Булатова»;

МБОУ «Яныльская СШ»;

МБОУ «Сардыкбашская СШ»;

МБОУ «СОШ с. Нижний Искубаш»;

МБОУ «СОШ с. Маскара»;

МБОУ «ООШ с. Каркаусь».

Необходимо повысить качество работы с конотрольно-надзорными органами. Организовать тесное взаимодействие с участниками образовательного процесса. Соблюдать исполнительскую дисциплину. Работать над повышением качества оказываемых образовательных услуг.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

2. Общеобразовательным организациям, показавшим не высокие результаты по второму критерию, а именно по функционированию системы

государственно-общественного управления и повышение информационной открытости и доступности общеобразовательной организации:

МБОУ «СОШ с. Маскара»;

МБОУ «СОШ с. Нижняя Русь»;

МБОУ "ООШ с.Березняк".

Повысить качество работы по функционированию сформированных органов государственно-общественного управления, отражающих интересы обучающихся и их родителей (законных представителей).

Своевременное размещение документов и информации на официально сайте образовательной организации в информационнотелекоммуникационной сети "Интернет" в соответствии с требованиями к официальному веб-ресурсу. Своевременно и качество оформлять основной образовательной документации школы, а именно: программы развития ООП,

Устав ОО, локальные акты, заявленные в Уставе ОО и др.

Своевременно опубликовать публичный отчет о деятельности общеобразовательной организации.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

3. Общеобразовательным организациям, показавшим не высокие результаты по третьему критерию, а именно по охране здоровья обучающихся и организации физкультурно-оздоровительной работы:

МБОУ «СОШ с. Средний Кумор»;

МБОУ «Лубянская СШ»;

МБОУ «ООШ с. Каркаусь»;

МБОУ «Ныртинская СШ»;

МБОУ «Мамаширская СШ»;

МБОУ «СОШ с. Нижний Искубаш».

Необходимо повысить качество работы по соблюдению санитарно-гигиенических норм в процессе проведения учебных занятий, определению оптимальной учебной, внеучебной нагрузки, режиму учебных занятий и продолжительности каникул. Обеспечить в организации комфортные условия, в

которых осуществляется образовательная деятельность. Создать условия для оказания первичной медико-санитарной помощи в порядке, установленном законодательством в сфере охраны здоровья

Повысить качество работы по организацию горячего питания, осуществлять постоянный контроль за питанием обучающихся. Организовать двухразовое питание. Организовать работу по формированию культуры питания обучающихся (проведение классных часов, мастер-классов и т.д.).

Своевременно проводить профилактику несчастных случаев с обучающимися во время пребывания в организации, осуществляющей образовательную деятельность. Обеспечить безопасность обучающихся во время пребывания в организации, осуществляющей образовательную деятельность. Организовать и создать условия для профилактики заболеваний и оздоровления обучающихся, для занятия ими физической культурой и спортом.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

4. Общеобразовательным организациям, показавшим не высокие результаты по четвертому критерию, а именно по управлению общеобразовательной организацией в условиях реализации инклюзивного образования:

МБОУ «Псякская СШ»;

МБОУ «Ныртинская СШ»;

МБОУ "ООШ с.Березняк";

МБОУ «Сардыкбашская СШ»;

МБОУ «Почкучукская СШ»;

МБОУ «Лельвижская СШ»;

МБОУ «НСШ им. М.П. Прокопьева»;

МБОУ «Большекукморская СШ»;

МБОУ «ООШ с. Каркаусь»;

МБОУ «СОШ с. Нижний Искубаш»;

МБОУ «СОШ с. Село – Чура»;

МБОУ «Ошторма – Юмьинская СШ»;

МБОУ «Олуязская СШ»;

МБОУ «СОШ с. Нижняя Русь»;

МБОУ «СОШ с. Средний Кумор»;

МБОУ «СШ д. Починок Сутер»;

МБОУ «СОШ с. Ядыгерь»;

МБОУ «Байлангарская СШ»;

МБОУ «Мамаширская СШ»;

МБОУ «Гимназия №1 им.Ч.Т. Айтматова п.г.т. Кукмор.

Необходимо повысить качество работы по созданию условий для обучения детей с ограниченными возможностями здоровья (OB3):

- умение развивать инклюзивную образовательное среду общеобразовательного учебного заведения;
- умение управлять социально педагогическими проектами в рамках программ социального партнерства;
- умение формировать команду профессионалов по инклюзивному образованию и планировать их профессиональное развитие;
- умение управлять рисками в условиях внедрения инклюзивного образования в общеобразовательных учебных заведениях. Оборудовать территории, прилегающей к зданиям организации, и помещений с учетом доступности для инвалидов. Обеспечить в организации условий доступности, позволяющих инвалидам получать образовательные услуги наравне с другими. Разнообразить работу с родителями детей (ОВЗ), организовать:
  - дни открытых дверей;
  - семинары;
  - проведение совместных мероприятий;
  - консультирование.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

5. Общеобразовательным организациям, показавшим не высокие результаты по пятому критерию, а именно по сохранности контингента обучающихся:

МБОУ «Многопрофильный лицей им. А.М. Булатова»;

МБОУ «КСШ №4»;

МБОУ «Лубянская СШ»;

МБОУ «СОШ с. Маскара».

Необходимо повысить качество работы по своевременному внесению актуальных сведений в ГИС «ЭО» по движению воспитанников.

Продолжить работу по повышению качества по созданию условий для организации образовательного и воспитательного процесса на родном (татарском, удмуртском, марийском,) языке, а также по созданию условий для обучающихся по изучению родного (татарского, марийского, удмуртского,) языка и литературы.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

6. Общеобразовательным организациям, показавшим не высокие результаты по шестому критерию, а именно по реализации социокультурных проектов в рамках национального проекта «Образование»:

МБОУ «Ныртинская СШ»;

МБОУ «СОШ с. Ядыгерь»;

МБОУ «Мамаширская СШ»;

МБОУ «СШ д. Починок Сутер»;

МБОУ «Лубянская СШ».

Необходимо повысить качество работы по социокультурным формам взаимодействия обучающихся в образовательном пространстве школы.

Организовать социальное сотрудничество (партнерство) участников образовательной организации с культурно-образовательными учреждениями города, района. Организовать кружковою и внеурочною деятельности по изучению родного (татарского, марийского, удмуртского,) языка и литературы, культуры и истории народов Республики Татарстан.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

7. Общеобразовательным организациям, показавшим не высокие результаты по седьмому критерию, а именно по результатам общеобразовательной деятельности общеобразовательной организации:

МБОУ "ООШ с.Туембаш";

МБОУ «Псякская СШ»;

МБОУ «ООШ с. Каркаусь».

Необходимо повысить качество работы ПО увеличению доли выпускников 9-х классов, получивших аттестат об основном общем образовании с отличием, доли выпускников 11-х классов, получивших аттестат о среднем общем образовании с отличием, доли выпускников 11-х классов, сдавших ЕГЭ на 80 баллов и выше. Повысить количество участников победителей межпредметных олимпиад, научно-практических И конференций, творческих конкурсов (по утвержденному перечню РФ), а также обучающихся, ставших победителями или призерами международной, региональной, республиканской, муниципальной предметной олимпиады по родному (татарскому, марийскому, удмуртскому) языку и литературе, по истории Республики Татарстан.

Увеличить долю детей с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов, которым созданы условия для получения качественного общего образования (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий)), в общей численности детей с ограниченными возможностями здоровья и детей- инвалидов школьного возраста.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

8. Общеобразовательным организациям, показавшим не высокие результаты по восьмому критерию, а именно по эффективности финансово-экономической, хозяйственной деятельности общеобразовательной организации:

МБОУ «КСШ №3»;

МБОУ «Гимназия с. Б. Сардык»;

МБОУ «СОШ с. Маскара»;

МБОУ «Псякская СШ».

Необходимо повысить качество работы по выполнению муниципального задания по организации образовательной деятельности школы.

Работать над отсутствием замечаний по неэффективному расходованию бюджетных средств со стороны органов финансового контроля Управления образования.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

9. Общеобразовательным организациям, показавшим не высокие результаты по девятому критерию, а именно по деятельности руководителя по обеспечению трудового ресурса общеобразовательной организации, эффективности управления инновационной (научной, методической, организационной) деятельностью общеобразовательной организации:

МБОУ «Большекукморская СШ»;

МБОУ «Сардыкбашская СШ»;

МБОУ «Байлангарская СШ»;

МБОУ «Мамаширская СШ»;

МБОУ «Лубянская СШ»;

МБОУ «СШ д. Починок Сутер».

Необходимо повысить качество работы ПО укомплектованию педагогическими кадрами, уровню их квалификации. Продолжить работу по повышению квалификации педагогических кадров, привлечению молодых специалистов. Организовать различные формы работы c молодыми педагогами. Увеличить долю педагогических работников, принимающих участие в мероприятиях методической направленности различного уровня (муниципальные, республиканские) с трансляцией собственного опыта, победителей профессиональных конкурсов педагогического мастерства. Организовать и провести на базе общеобразовательной организации семинары, совещания, конференции и т.п.

Увеличить долю участия руководителей в экспертных комиссиях, жюри профессиональных конкурсов, творческих группах, советах на региональном и федеральном уровне.

Повысить результативность участия руководителей образовательной организации в профессиональных конкурсах, грантах, проектах, научнопрактических конференциях, научной деятельности и их результативность.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

10. Общеобразовательным организациям, показавшим не высокие результаты по десятому критерию, а именно по организации работы с семьями обучающихся (или лицами, их замещающими):

МБОУ «Лубянская СШ»;

МБОУ «Лельвижская СШ»;

МБОУ «СОШ с. Ядыгерь»;

МБОУ «ООШ с. Каркаусь»;

МБОУ "ООШ с.Березняк".

Необходимо повысить качество работы по участию в работе Совета по профилактике правонарушений, уклонений от учебы. Организовать системную работу по оказанию психолого-педагогической помощи воспитанникам и их родителям (законным представителям).

Организовать работу с семьями обучающихся, состоящих в группе риска и социально опасного положения.

Повысить результативность работы по профилактике правонарушений у несовершеннолетних.

Срок исполнения: в течение 2020-2021 учебного года.

По итогам мониторинга необходимо составить и включить План мероприятий по повышению качества образования в Кукморском районе раздел по развитию эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Кукморского муниципального района.

В рамках этого плана необходимо организовать следующие мероприятия:

- участие в конкурсе на выявление лучшей общеобразовательной организации Республики Татарстан;
- организация сетевого взаимодействия для руководителей образовательных организаций:
- руководителей организация стажировок для образовательных организаций по вопросам управления качеством образования. Необходимо доработать контрольно измерительные материалы ДЛЯ оценки профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций.

В 2020/20201 учебном году продолжить работу по повышению профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных организаций.